

Mesdames et Messieurs,
Respectivement en vos titres, grades et qualités,

J'ai, au nom de l'Organe d'administration de la CODEF, l'honneur de vous accueillir et de vous souhaiter la bienvenue pour célébrer avec nous le vingtième anniversaire de l'existence de notre Fédération, présente historiquement sur l'échiquier de la représentation du secteur non-marchand depuis la mise en œuvre du système de financement APE en 2002 sur tout le territoire de la Wallonie.

Tout d'abord, j'ai le plaisir de vous présenter ceux qui aujourd'hui œuvrent pour l'avenir de notre Fédération :

- Bernadette Delvoye-Burquel – CHAUDFONTAINE SANTÉ
- Richard Manfroy – LA FERME DES ENFANTS
- Ghislain Weickmans – VAPHIS
- Damien Koeune – MITRA
- Murielle Velkeneers – ACLE
- Nicolas Contor – CRILUX
- Karin Leruite – CAMERA ETC.
- Emilie Pirotte – MERE JOSEPHINE
- Joël André – ARC BARCHON
- Ingrid Rousseau – ARC SAFA

Ceci étant dit, j'ai quelques questions à vous poser : Qu'est-ce qui rend toute réunion plaisante ? Est-ce le lieu ? Est-ce le buffet et les boissons qui vous seront proposés très bientôt ? Ou encore est-ce les rencontres, les échanges et les anecdotes que nous pourrons partager lors de ce moment de convivialité ? Je pense que c'est l'aboutissement de tous ces facteurs. Mais ce qui ajoute une dimension supplémentaire à cela, c'est ce que l'on aborde dans un moment comme celui-ci.

Dans la vie, il est important de faire une pause et de regarder en arrière pour constater ce que l'on a fait, et ce, même si aujourd'hui nous fêtons l'anniversaire d'une jeune fille. Elle rentre désormais dans l'âge adulte. Mais ne vous y trompez pas, cette jeune demoiselle a bien les pieds sur terre, mature, intelligente et ayant des projets plein la tête. Elle a été élevée et nourrie par une formidable famille recomposée au sens large du terme voire très large...des parents, des oncles et des tantes et beaucoup d'amis très impliqués.

Alors je profite de ce moment pour vous présenter ses parents (les fondateurs) :

- Henri Rousseau
- Jean-Marie Smets
- Jean Ryavec
- Hubert Darimont
- Maurice Detry
- Joseph Cloes
- René Grosjean
- Frédéric Andrien

- Brigitte Wijnen
- Fabienne Demarche

N'oublions pas ses ongles et tantes (les anciens administrateurs qui ne font plus partie de l'organe d'administration) :

- Geneviève Delhasse (première vice-présidente)
- Jean-Claude Wehren
- Jacques L'Hoest
- Jean-Michel Defawe
- Hélène Laurent
- Eric Wislez
- Jean-Marie Gilson
- Miroye Kizamie
- Anne-Sophie Vandermeer
- Frédéric Horsh

Je vous ferai grâce de vous citer les 550 amis qui composent cette Assemblée générale mais, sans eux, la CODEF ne serait rien. Merci à vous pour vos participations, vos éclairages et vos décisions !

Par ailleurs, nous sommes très heureux d'accueillir 2 personnes qui se sont données corps et âme pendant 20 ans pour la fédération, notre ancien président, Monsieur Henri Rousseau et notre ancien trésorier, Monsieur Jean-Marie Smets. Ils nous font l'amitié d'être là. C'est aussi leur fête aujourd'hui. Ils ont largement contribué à faire grandir la Fédération, parfois dans des conditions difficiles. Merci et bravo !

Mais avant de poursuivre, je dois marquer ici un temps d'arrêt. Un moment pour honorer la mémoire des administrateurs et membre de l'équipe qui nous ont quitté ces dernières années. Je veux parler pour l'Organe d'administration de :

- Jean RYAVEC
- Hubert DARIMONT
- Maurice DETRY
- René GROSJEAN
- Jean-Michel DEFAWE

Et pour l'équipe de : Dominique Coulon

Je vous demande, non pas d'observer une minute de silence mais, en guise de remerciements, de les applaudir.

Maintenant que nous pouvons mettre des visages et des noms sur certains membres de cette grande famille, qui en sont les chevilles ouvrières ou qui l'ont été, revenons aux grandes moments historiques qui ont fait de la CODEF cette Fédération patronale atypique... et, qui aurait pu le dire il y a 20 ans, « moderne et avant-gardiste ».

Ainsi donc nous fêtons les 20 ans de la CODEF, 20 ans !

Quel bel âge ! L'âge de tous les possibles... L'âge de la belle insolence... L'âge où on ose tout dire ... L'âge où on parle d'avenir... L'âge où on se sent tellement fort... Et, en même temps, on se cherche encore ... On se questionne... Mais on y croit et on y va... Il nous reste tant à faire !

Bien entendu, nous poursuivrons l'œuvre engagée par tous nos prédécesseurs : permettre à toutes les associations qui œuvrent à l'intérêt général et collectif de ne pas rester sur le bord du chemin malgré les crises sanitaires, économiques et sociétales dans le but de continuer à répondre aux besoins des citoyens. Voilà qui est exprimé de façon simple et rapide.

En réalité, c'est bien plus que cela et d'une complexité extraordinaire... C'est avoir un sens politique et stratégique hors du commun, connaître les fonctionnements et les méandres de nos administrations, cabinets et gouvernements, savoir faire des alliances, savoir se faire entendre et savoir porter des mandats dans l'intérêt commun des membres et des secteurs d'activités et j'en passe et des meilleures... Pour faire bouger les lignes, il en a fallu de l'énergie et pourtant il faudra encore en déployer dans les prochaines années... Encore bien qu'on a que 20 ans...

Mais reprenons à la genèse, nous sommes en 2002 et une nouvelle réforme d'annonce dans le cadre des aides à l'emploi qui fera des associations des employeurs à part entière. Cette réforme allait créer d'importantes disparités, pour ne pas dire des inégalités, entre les associations. D'un côté, des ASBL financées par des mesures d'emploi et des subventions structurelles leur permettant d'assurer les nouveaux coûts de la mesure et, de l'autre côté, des associations qui allaient devoir se débrouiller avec une subvention emploi fixe ne permettant pas d'assurer les coûts ni de développer leurs activités en fonction des besoins. Ayant pris conscience du danger que représentait cette réforme, certaines associations liégeoises non agréées et non subventionnées se sont réunies pour mener des actions auprès du Cabinet de l'Emploi de l'époque, des syndicats et des fédérations.

Monsieur Rousseau ne manquera pas de vous l'expliquer dans la petite vidéo que nous allons vous passer à la fin de cette introduction aux 20 ans. Je suis certaine également qu'il aura bien des choses croustillantes à vous raconter lors de notre apéro dinatoire...

Vu le peu de cas qui était fait de ces inquiétudes, ces ASBL ont décidé de se rassembler et de créer la Coordination de défense des services sociaux et culturels. C'est donc le 17 septembre 2002 que la CODEF est née. S'ensuivirent des années de « croisade » et « d'abnégation ». N'y voyez ici aucun lien religieux car, dès le début, la CODEF s'est voulue pluraliste... La devise des fondateurs aurait pu être : « *Non pour nous, associations, non pour nous, mais pour vous !* » Que les historiens et les autres me pardonnent pour avoir fait une telle gageur à cette devise... Je trouvais cela amusant et espiègle...

Près de 150 associations rejoignent ensuite la CODEF et, forte de son succès, elle entame un long périple vers sa reconnaissance...

En 2008, la CODEF est admise à l'Assemblée générale de l'UNIPSO avec deux mandats et devient invitée permanente des groupes de travail de l'UNISOC.

En 2011, le travail et la disponibilité nécessaires des administrateurs sont tels que, soit ils cessent l'activité, soit ils engagent les premiers travailleurs. Pour se faire, ils ont pris leur bâton de pèlerin en poussant la porte du Ministre de l'Emploi wallon de l'époque pour obtenir les 9 premiers points APE, ce qui constituait à l'époque un pari sur l'avenir sans réellement savoir si cela serait tenable à moyen terme... L'histoire nous démontrera qu'ils ont eu raison de prendre ce risque !

Comme je suis le premier travailleur de la CODEF, permettez-moi de vous raconter comment je suis arrivée à la CODEF et dans quelles conditions. A l'époque, je travaillais pour un grand mouvement social que je souhaitais quitter après 20 ans. Pourquoi ? Parce que je m'y ennuyais... J'ai donc quitté ce job de directrice/permanente/militante pour le secteur privé. Après 6 mois, j'étais désespérée et au bout de ma vie... C'est en septembre que je vois l'annonce de la CODEF. Je me suis dit : « *Mais qu'est-ce que c'est que ce truc ? Une coordination qui se veut pluraliste et indépendante de tout pilier et en province de Liège... C'est une blague ?* » Cela me fait peur alors je laisse passer l'annonce... 3 mois plus tard, l'annonce est toujours là et je m'y intéresse un peu plus. Je scrute les statuts de la Coordination et je découvre quelques noms bien connus dans mon réseau... Je postule et je suis invitée à un entretien d'embauche. Je me retrouve face à 3 personnages, Monsieur Rousseau, Monsieur Grosjean et Monsieur Darimont. Après un test écrit en partie en néerlandais (la blague, on me demande de traduire un texte règlementaire) et un entretien oral dans les deux langues, je me dis que c'est foutu... Alors, foutu pour foutu, je leur explique bien clairement que « Google traduction » est mon ami et que des réunions à 100% en néerlandais ce n'est jamais la réalité... Mais qu'est-ce qu'il leur a pris ? Ils me rappellent pour me dire que je suis engagée (pendant que je suis en train d'acheter de la peinture pour refaire ma cuisine) ! OK, c'est gentil mais négocions l'engagement quand même... Nous voici tous les 4, rue de l'Institut à Blegny pour négocier mon contrat... Blablabla et, à un moment donné, Monsieur Darimont me dit (avec son regard pétillant) : « Mais si vous continuez comme ça, vous pouvez prendre la porte... » Je pars dans un éclat de rire sans précédent et là, effarée, je vois ces trois colosses me suivre d'un rire franc et chaleureux... L'aventure commençait pour moi.

Début 2012, un second travailleur est engagé pour assurer l'accueil et le secrétariat. Monsieur Rousseau détache sa meilleure employée administrative pour me soutenir. Nicole me rejoint.

D'autres postes ont été créés les années suivantes pour renforcer l'équipe de départ et c'est ainsi que notre équipe actuelle a vu le jour. Nous avons aujourd'hui 3 juristes, 2 chargés de communication et 1 chargée de formation. Je ne manquerai pas de vous les présenter plus tard si vous n'avez pas encore la chance de les connaître.

En 2015, la CODEF rejoint l'Assemblée générale de l'UNISOC avec un mandat et devient par la même occasion une fédération patronale reconnue par la loi de 1968. Pour ce faire, il en a fallu de l'énergie et de la persuasion ! Nous nous rappellerons avoir dû déposer une demande au Conseil National du Travail n'étant pas entendu par les instances de l'UNISOC et avoir du poussé la porte du Ministre de l'Emploi fédéral de l'époque. Fallait oser ! C'est cette rencontre qui a été décisive auprès de l'UNISOC. Nous nous sommes fait tout beau pour une réunion qui s'avèrera haute en couleur car Monsieur Darimont mena le débat en grande partie dans la langue de Vondel. Bon point pour nous... Mais, à ce moment-là, nous n'avions encore aucune certitude quant à l'issue de notre rencontre malgré notre performance en néerlandais et nos beaux habits. Nous avons été reconnus nouvelle fédération suite à cette rencontre alors que cela faisait près de 20 ans qu'on n'avait pas vu ça dans le secteur.

En 2016-2017, la CODEF est reconnue par les pouvoirs publics wallons comme Fédération sectorielle pour le secteur de l'aide à domicile, ce qui lui vaudra de signer son premier Accord du non-marchand wallon en 2018.

2018, c'est aussi l'année qui permet à la CODEF d'intégrer le Conseil d'administration de l'UNIPSO et ainsi représenter nos membres et peser sur les orientations portées par la confédération dans tous les secteurs qui nous concernent.

2018, c'est également le début de notre déploiement sur la Région bruxelloise. C'est alors que BRUXEO nous invite à les rejoindre et que la CODEF obtient un mandat à l'Assemblée générale.

2019, la Coordination de défense des services sociaux et culturels devient Coordination ET défense des services sociaux et culturel. Ce choix a été fait pour donner à la CODEF l'image de son évolution.

En 2019 toujours, la CODEF rejoint la commission paritaire 318 et sous-commission paritaire 318.01 sur le banc patronal.

Alors, comme vous le voyez, il nous en a fallu des réunions dans les cabinets et quelques restaurants pour les convaincre de nous octroyer quelques financements ! En parallèle, nous arpentons tous les cabinets et les QG de partis pour défendre les petites associations non agréées et non subventionnées, agréées et non subventionnées. Nous voilà donc chez l'un des présidents de parti... La réunion a lieu et, en plein milieu de celle-ci, on me demande : « Vous êtes toujours accompagnée par vos administrateurs ? » Etonnés mais focus sur notre objet, nous ne relevons pas la remarque. En sortant, je précède Monsieur Darimont et Monsieur Rousseau qui me suivent dans le couloir et ce fameux président nous dit : « A partir de ce jour, je sais qu'à la CODEF la coordinatrice est accompagnée par ses mousquetaires ». Cette petite phrase a fait le tour du secteur, on ne sait pas trop comment. Il m'est même arrivé de signer « Rose Marie Arredondas et ses mousquetaires », rassurez-vous, dans des courriers informels... Et pour votre information, nous n'avons jamais trouvé le collier de la Reine mais bien des reconnaissances et des moyens financiers pour nos membres !

Ce sont toutes ces étapes qui ont fait qu'aujourd'hui, et ce, malgré encore certaines peaux de banane et parfois encore quelques pointes d'ostracisme que notre fédération est devenue une interlocutrice incontournable... Et, à défaut, elle s'invite, voire s'impose, dans les débats et les négociations. On ne se fait pas refaire n'est-ce pas... Cela fait partie de notre ADN !

Mais sachez surtout que nous avons su nous imposer dans la concertation sociale et politique et avons développé de réelles synergies avec nos pairs. Notre pluralisme et notre connaissance transversale des secteurs et des problématiques que traversent les associations sont reconnus et appréciés, d'autant plus que nous veillons à le faire dans le respect de nos différences pour nous rejoindre sur nos intérêts communs.

Pour finir, je souhaite, au nom de l'Organe d'administration, remercier l'équipe de permanents qui œuvrent tous les jours sans relâche et avec une détermination sans faille à la défense de vos intérêts et à vous soutenir au quotidien dans votre gestion. Je vous demande donc d'applaudir : Nicole, Emilie, Justine, Gulcan, Mathilda et Guillaume.

Et si j'ose me permettre une petite note plus personnelle, je souhaite leur dire que je suis fière d'être leur coordinatrice car j'ai la chance de diriger une équipe talentueuse et motivée qui ne fait jamais l'économie de son engagement. Merci pour tout le travail que vous accomplissez au jour le jour et, cerise sur le gâteau, il se fait dans la bienveillance et la bonne humeur !

Et pour ne rien vous cacher, l'ambiance de notre bureau varie entre grands éclats de rire, discussions et stratégies et parfois débats pour refaire le monde et grands moments de concentration... Je m'amuse à leur dire que, si le niveau d'efficacité et de concentration pouvaient être mis en boîte, nous pourrions éclairer une ville comme celle de Liège. Alors, encore merci !

Et n'ayez aucun doute quant à l'investissement que les membres de l'Organe d'administration et l'équipe mettront dans les prochaines années à relever les défis restants encore à mener et les nouveaux.

The last, but not the least comme l'indique l'expression bien connue, je vous invite à passer à la partie de cette journée la plus conviviale et à souffler les bougies de notre jeune fille...

Buvez un verre à sa santé et souhaitez-lui de poursuivre encore longtemps dans cette voie pour relever les défis et les chantiers qu'il nous reste à mener...

Mais avant d'aller fêter ça, je vous invite à visionner une vidéo montée pour l'occasion et à entendre quelques anecdotes de Monsieur Rousseau.

Le mot de clôture sera donné à notre président Monsieur Richard Manfroy.

Merci et encore bravo à tous ! Vous pouvez vous applaudir.

Rose Marie Arredondas

Coordinatrice générale de la CODEF