

The background of the slide is a photograph showing several hands of different ethnicities reaching towards the center to assemble white puzzle pieces on a light-colored table. The hands are wearing dark suit sleeves, and one person is wearing a watch. The scene is brightly lit, creating a professional and collaborative atmosphere.

# Modèles innovants de financement des crèches en Wallonie

Présentation à la Task Force

17/10/2025

# OBJECTIFS DE LA PRÉSENTATION



RAPPEL DU CONTEXTE, DES OBJECTIFS & DES ATTENTES



PRÉSENTATION DE LA MÉTHODOLOGIE



PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE PROJET



PROCHAINES ETAPES



Q/R

# CONTEXTE, OBJECTIFS & ATTENTES

# CONTEXTE & OBJECTIFS

## Contexte

Le secteur de l'accueil de la petite enfance en Wallonie est confronté à un double défi : répondre à une **demande croissante** de places d'accueil pour les enfants de 0 à 3 ans, tout en surmontant les **limites des modèles de financement traditionnels**.

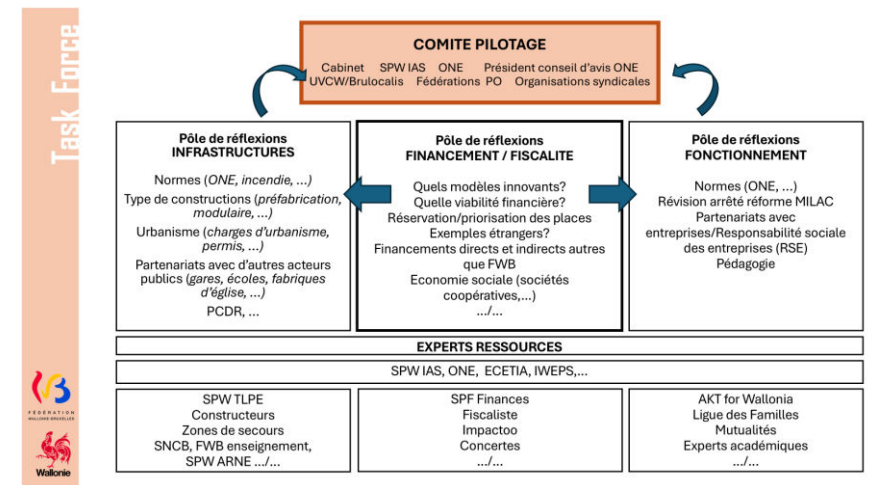
Afin d'atteindre d'ici 2030 les objectifs fixés, dont un taux de couverture global minimal de 50%, la DPR 2024-2029 souligne la nécessité de **sortir du schéma classique** des subventions d'infrastructures à 80% et d'**explorer des modèles de financement innovants, alternatifs et hybrides**.

C'est dans ce contexte que la présente **Task Force** a été mise en place, avec en son sein un **Pôle de réflexion dédié** aux « Modèles de financement », piloté par Wallonie Santé Finance. Ce pôle a pour mission de se pencher sur les questions relatives aux :

- Business model des différents modèles de gestion des crèches
- Modèles de financement alternatifs et innovants des infrastructures

Par ailleurs, par AGW du 24 avril 2025, Wallonie Entreprendre s'est vu confier la mission déléguée de lancer un marché public de services en vue de la **désignation d'un consultant externe** afin :

- D'**assister la Région wallonne** et, plus particulièrement, le Pôle de réflexion « Modèles de financement »
- D'**animer et alimenter en propositions la Task Force Modèles Innovants** - Pôle de réflexion « Modèles de financement »



# CONTEXTE & OBJECTIFS

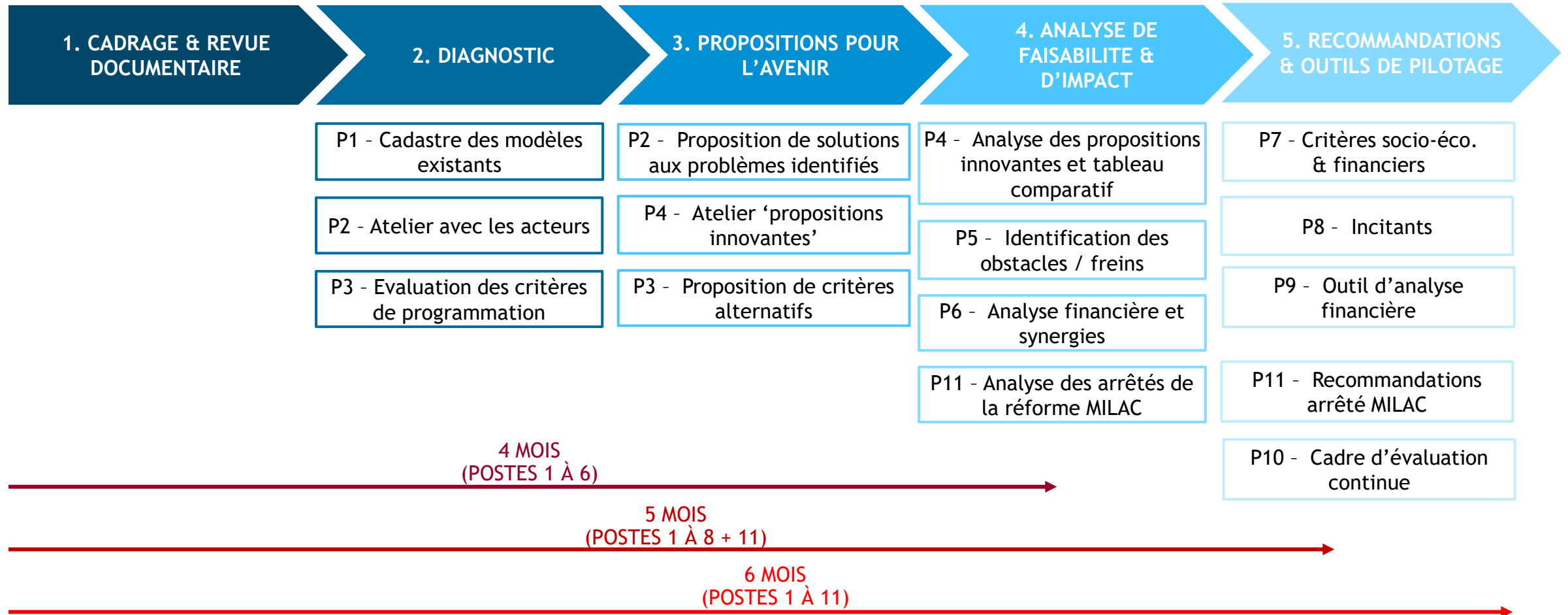
## Objectifs

1. **Cadastre des modèles de financement existants** de l'accueil de la petite enfance
  - Obtenir un état des lieux structuré et argumenté de l'existant
  - Réaliser une lecture financière approfondie des modèles identifiés
  - Identifier les bonnes pratiques
2. **Evaluation de la pertinence et de l'actualité des critères de programmation**
  - Le cas échéant, formuler des propositions d'optimisation
3. **Identification des obstacles et problèmes du terrain** et hiérarchisation des enjeux
  - Formuler des propositions de solutions aux problèmes soulevés
4. **Elaboration de solutions financières innovantes** pour l'avenir
  - Identifier et lister des solutions financières innovantes
  - Etablir un tableau comparatif des avantages et inconvénients des modèles existants et proposés
  - Identifier les obstacles susceptibles de freiner l'émergence des modèles retenus
  - Analyser la faisabilité et la viabilité financière des modèles retenus
5. **Analyse d'impact des arrêtés liés à la réforme MILAC**
  - Simuler les impacts économiques et les effets redistributifs sur les différents types de milieux d'accueil
  - Identifier les éventuels effets de distorsion de marché ou déséquilibres territoriaux induits
  - Emettre des pistes d'amélioration de leur efficacité économique
6. **Recommandations et outils de pilotage**
  - Proposer des critères socio-économiques et financiers pour la programmation 2026-2030 et des incitants à intégrer dans l'appel à candidatures
  - Mettre à disposition des outils concrets pour la prise de décision et le suivi (outil d'analyse financière et cadre d'évaluation continue)

# APPROCHE & MÉTHODOLOGIE

# DÉROULEMENT DE LA MISSION

En 5 étapes et 6 mois



# PRÉSENTATION DE LA MÉTHODOLOGIE

## PHASE 1 - Lancement et cadrage

- Réunion de lancement et **présentation à la TF**
- **Revue documentaire** approfondie
- Entretiens d'approfondissement

## PHASE 2 - Diagnostic

- **Cadastre** des modèles de financement existants
- **Lecture financière** approfondie des modèles identifiés
- **Evaluation du dispositif et des critères de programmation**
- **Atelier participatif (constats/problèmes/bonnes pratiques)**



Rapport de diagnostic



Rapport listant les propositions innovantes pour l'avenir

## PHASE 3 - Propositions pour l'avenir

- **Propositions de solutions (pistes)** aux problèmes soulevés et d'optimisation des modalités de programmation
- **Elaboration de solutions financières**
- **Atelier participatif (challenge/propositions innovantes)**
- Sélection des propositions innovantes phares

# PRÉSENTATION DE LA MÉTHODOLOGIE

## PHASE 4 - Analyse de faisabilité des modèles et analyse d'impact de la réforme MILAC

- **Analyse financière préliminaire** des modèles proposés
- **Tableau comparatif des avantages et inconvénients** des modèles
- Analyse documentaire (**obstacles/synergies potentielles**) des 3 scénarios méritant une analyse approfondie
- **Analyse financière approfondie** des scénarios retenus
- **Analyse d'impact des arrêtés** de la réforme MILAC :
  - Modèle financier (impacts économiques et redistributifs)
  - Analyse quantitative, études de cas et entretiens semi-directifs (effets de distorsion ou déséquilibres territoriaux)



Rapport intermédiaire



Rapport final

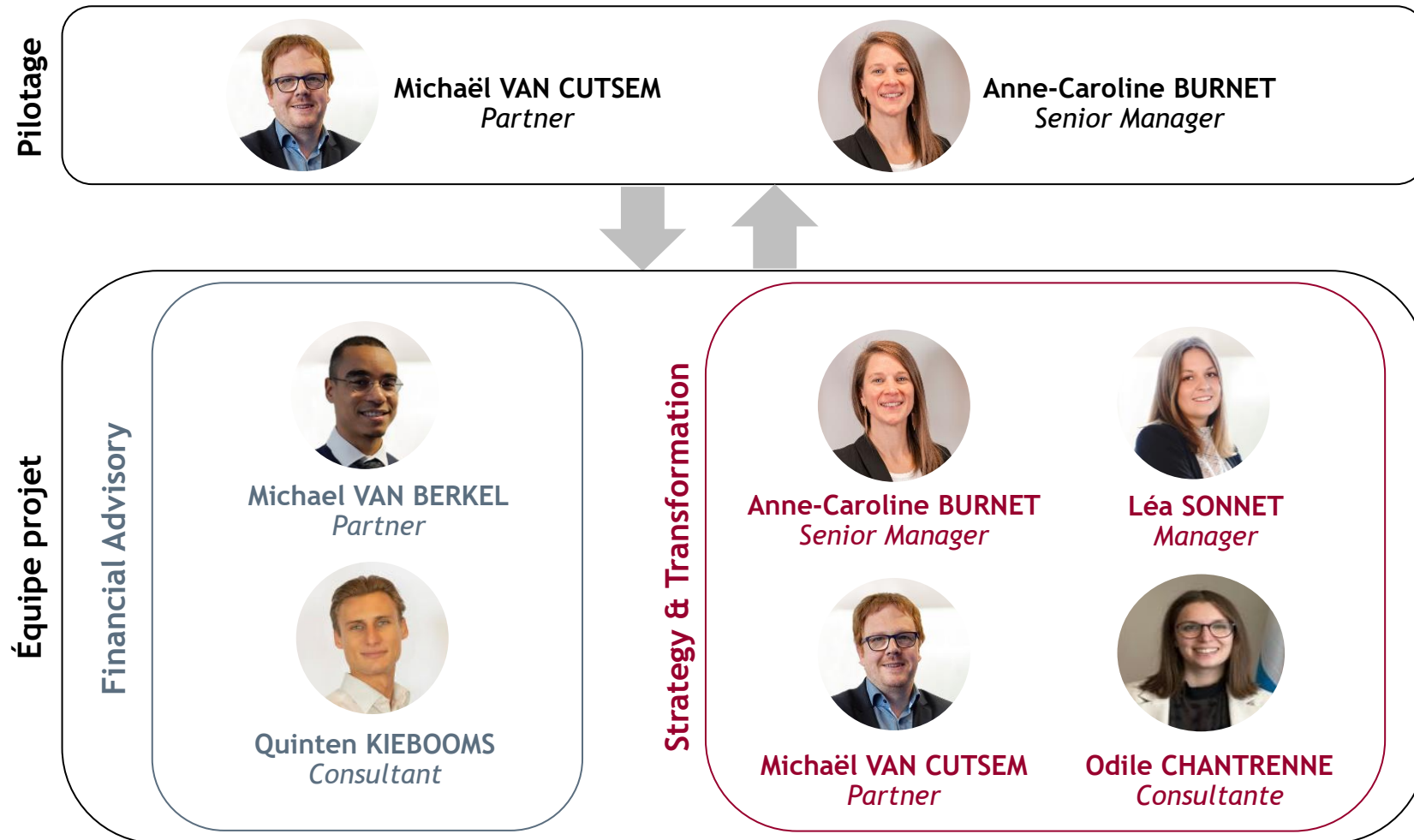
## PHASE 5 - Recommandations et outils de pilotage

- Propositions
  - pour la nouvelle programmation (modèle et critères)
  - **d'incitants** pour l'appel / les appels à candidatures
  - d'amélioration de l'efficacité économique des arrêtés MILAC
- **Atelier de travail avec la Task Force (mise en débat des propositions)**
- Conception d'un **outil d'analyse financière automatisé**
- Proposition d'un **cadre d'évaluation continue**

# PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE

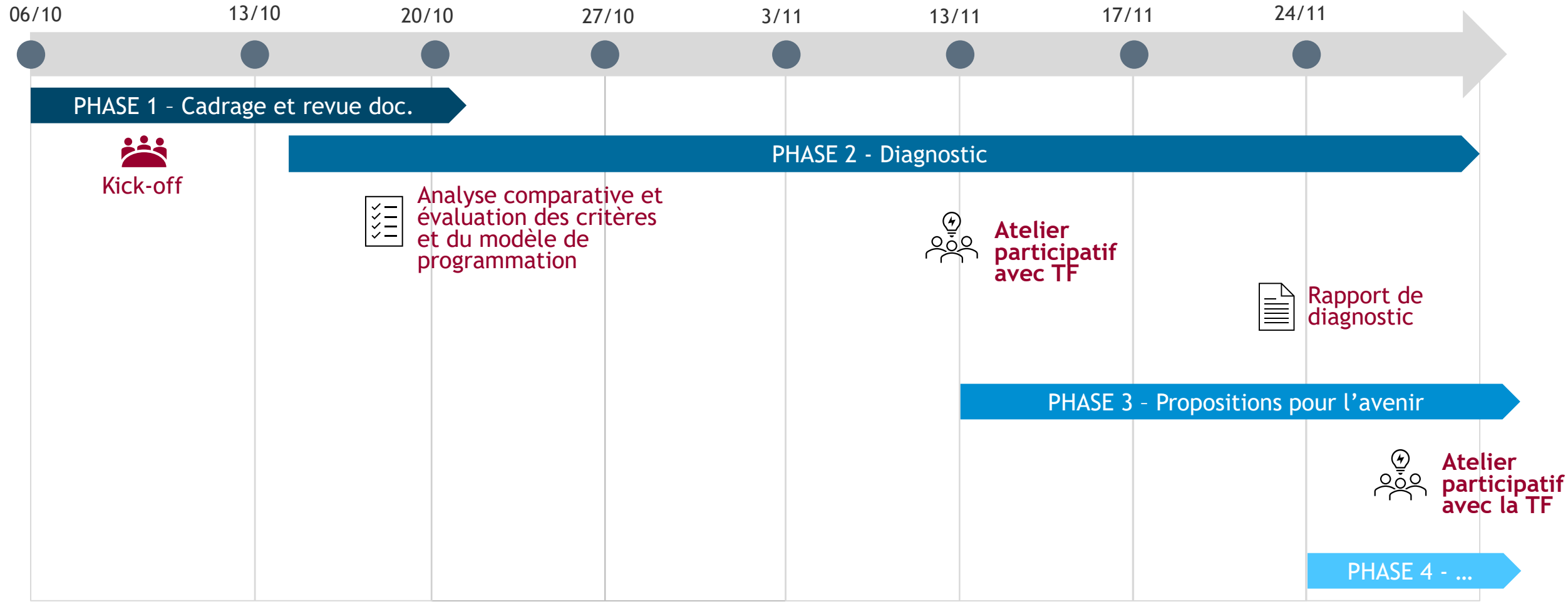
# PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE PROJET

Une équipe multidisciplinaire



# PROCHAINES ÉTAPES

# PROCHAINES ÉTAPES



Des questions ?  
Des remarques ?



Merci pour votre attention !

Michaël VAN CUTSEM  
[michael.vancutsem@bdo.be](mailto:michael.vancutsem@bdo.be)

Léa SONNET  
[lea.sonnet@bdo.be](mailto:lea.sonnet@bdo.be)

